

Eve SAINT-GERMES

Université Côte d'Azur

GREDEG CNRS

eve.saint-germes@univ-cotedazur.fr



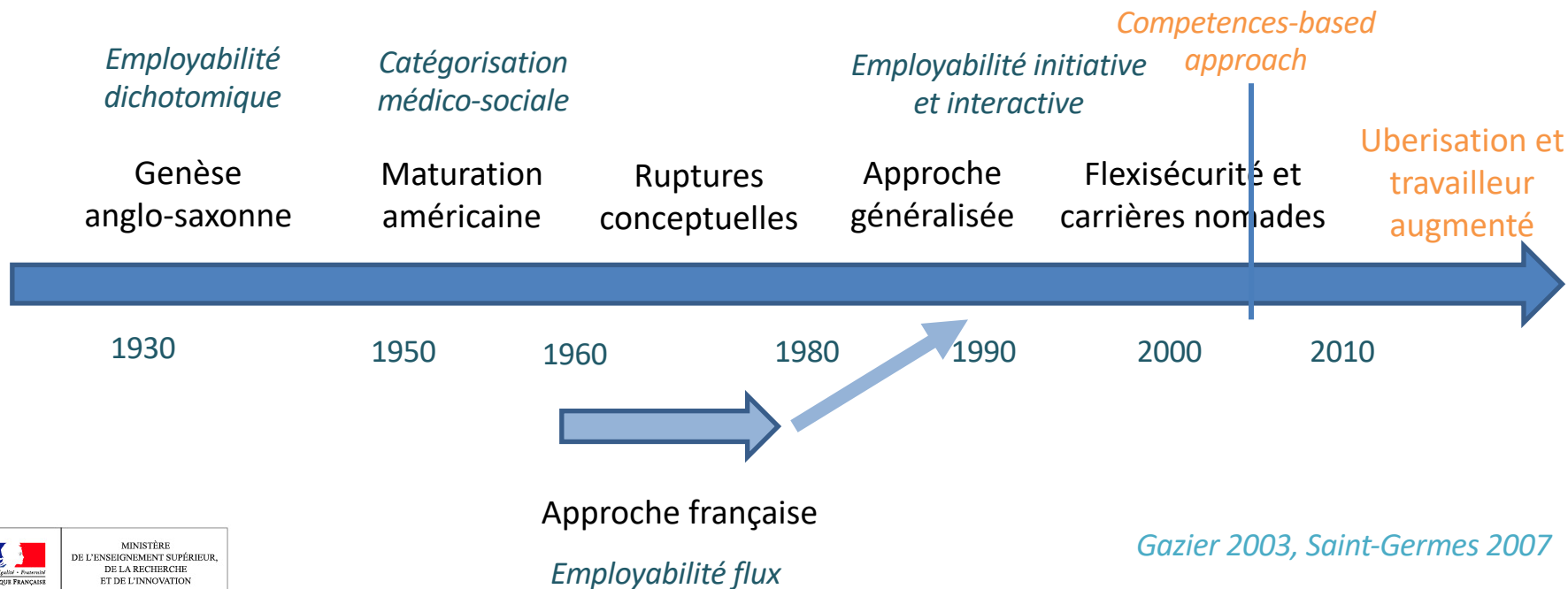
L'évolution du concept d'employabilité vers une approche par les compétences

Membre de UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR 

Contenu de la présentation

- L'évolution historique du concept d'employabilité
- Cartographie des conventions d'évaluation de l'employabilité à partir des compétences
- Les clés de l'employabilité à l'ère de l'intelligence artificielle ?

L'évolution historique du concept d'employabilité



Gazier 2003, Saint-Germes 2007

Les conventions d'évaluation de l'employabilité à partir des compétences

Objet – Equipement

Logique – Rang/Position relative

**Compétences
reconnues**

Employabilité
Différentielle

COLLECTIF

Objet – Renforcement

Logique – Soutien dynamique

**Compétences
mobilisées**

Employabilité
Supportée

STATIQUE

DYNAMIQUE

Employabilité
Biographique

Employabilité
Projective

**Compétences
détenues**

**Compétences
potentielles**

INDIVIDUEL

Objet – Portefeuille
Logique – Patrimoine

Objet – Déploiement
Logique – Comportements

Un impact massif de l'IA sur l'emploi



375 millions de travailleurs à reconvertir au niveau mondial
(14% de la main d'œuvre)



UK

7 millions d'emplois détruits
7,2 millions d'emplois créés

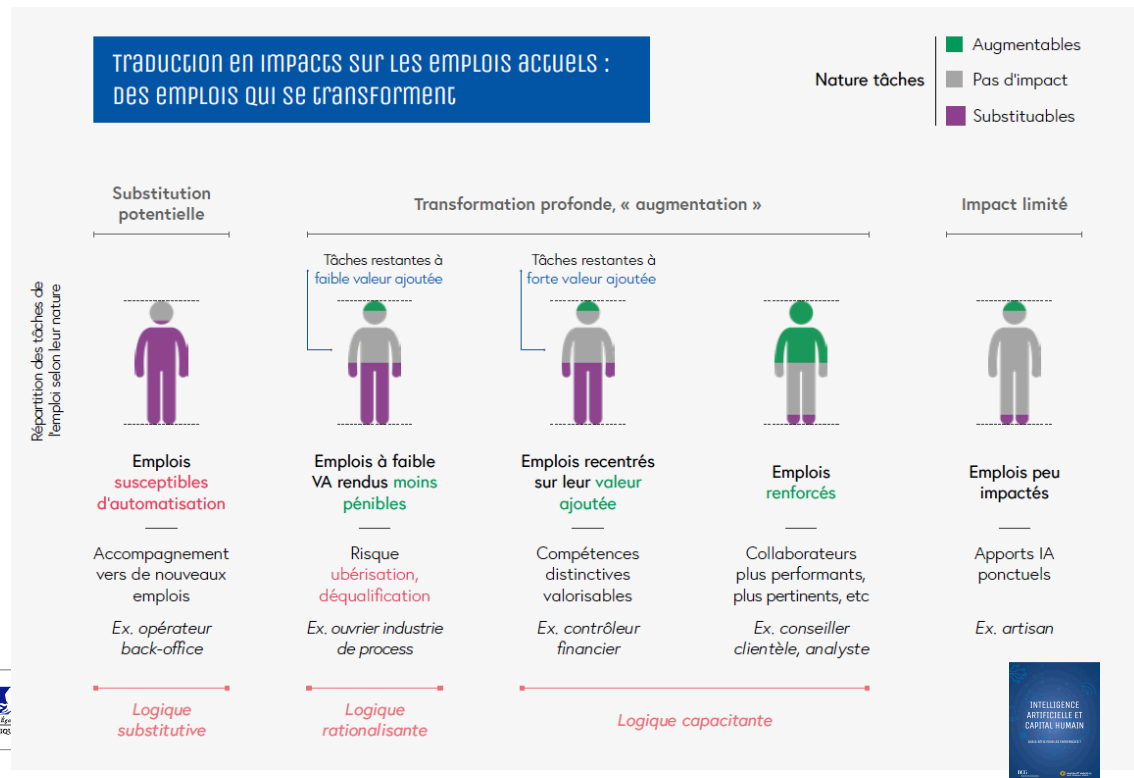


France

50% des emplois susceptibles d'évoluer

10% des emplois menacés

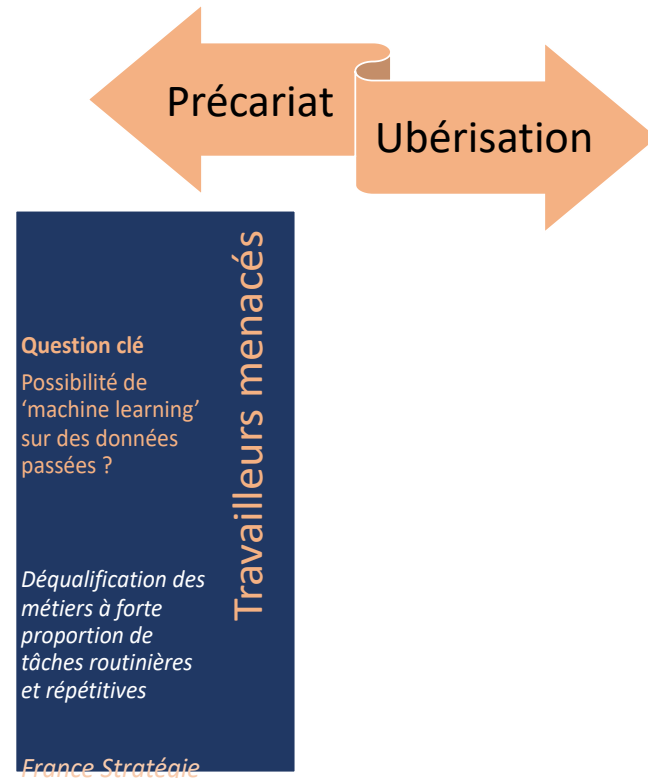
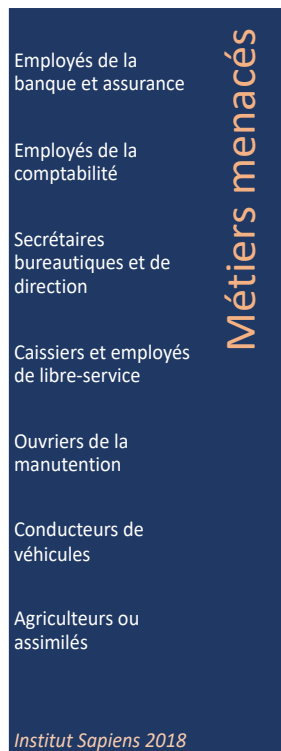
Des menaces mais surtout des transformations des emplois et des métiers



Substituabilité et Augmentabilité des tâches

- Logique substitutive
- Logique rationalisante
- Logique capacitante

Métiers menacés et secteurs impactés



Métiers nouveaux et métiers augmentés

Métiers nouveaux

Selon le MIT (2018)

- Technicien en énergie renouvelable
- Coach pour machines
- Ingénieur en intelligence artificielle
- Vidéaste pour jeux-vidéos
- Soignant

Institut Sapiens 2018

Métiers des secteurs de l'IA, du numérique et de l'économie circulaire

France Stratégie (2018)

Secteurs d'activités gagnants

- Health (+22%)
- Professional, scientific and technical services (+16%)
- Education (+6%)

PWC 2018

Travailleurs favorisés

Question clé
Créativité et gestion de situations inédites ?

- Spécialisation accrue
- Compétences transversales
- Gestion et accompagnement des clients

France Stratégie

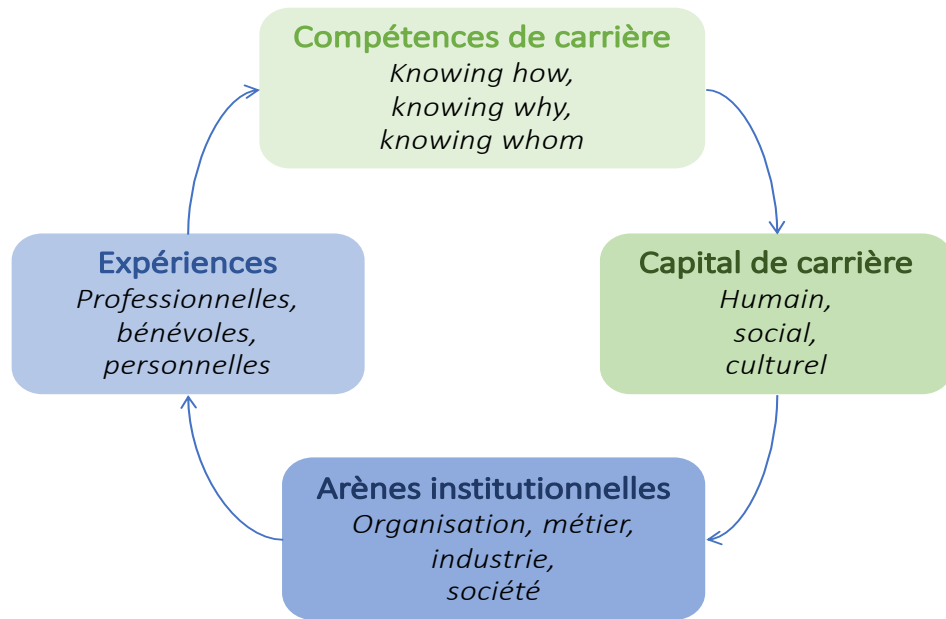
Digital nomads → **Travailleur augmenté**

Les clés de l'employabilité à l'ère de l'IA



Boundaryless careers / Careers on project

Arthur et Rousseau 1996, Cadin 1998 Huemann 2018



Eve SAINT-GERMES

Université Côte d'Azur

GREDEG CNRS

eve.saint-germes@univ-cotedazur.fr

Merci pour votre attention et vos questions



Membre de UNIVERSITÉ **CÔTE D'AZUR** 